



Nuevo Servicio de Referenciamiento Internacional para Plantas de Generación de Energía Eléctrica – CIER 14

Coordinación Internacional de Generación

Enero 2021





Objetivos generales

El nuevo servicio de referenciamiento para empresas y sus plantas de generación de energía eléctrica, tiene como objetivo analizar las prácticas de administración, operación, mantenimiento, gestión ambiental, social, gestión de activos y ciberseguridad, relacionándolos con las mejores acciones o estándares internacionales de empresas u organizaciones de referencia.



Alcance

El servicio de referenciamiento podrá ser realizado, de manera individual a empresas de generación eléctrica que cuenten con centrales hidroeléctricas, térmicas, eólicas, geotérmicas o solares.

El alcance temático considerará un análisis comparativo con las mejores prácticas internacionales o de referencia que considere el grupo directivo del proyecto en coordinación con las empresas participantes.





Análisis a realizar

Se analizarán los siguientes macroprocesos y procesos, de acuerdo con la cadena de valor de cada tipo de generación:

Prácticas de administración:

1. Planear y administrar el negocio
2. Administrar recursos financieros
3. Administrar el talento humano
4. Desarrollar y mantener los sistemas de información y tecnología, y
5. Ejecutar mejoramiento del negocio

Prácticas de operación:

1. Planear la operación
2. Gestionar la operación (insumos)
3. Ejecutar la operación
4. Evaluar la operación

Prácticas de mantenimiento:

1. Planear el mantenimiento
2. Ejecutar el mantenimiento (predictivo, preventivo, correctivo)
3. Evaluar el mantenimiento



Análisis a realizar



Prácticas de gestión ambiental y social:

1. Gestionar regulación socio - ambiental
2. Planear, programar y ejecutar gestión socio - ambiental
3. Evaluar gestión socio - ambiental

Prácticas de gestión de activos, en función de norma ISO5501:

1. Contexto de gestión de activos
2. Liderazgo
3. Planeación
4. Soporte
5. Operación
6. Evaluación de desempeño
7. Mejoramiento

Prácticas de Ciberseguridad:

Con base al estudio del *Estado de Preparación en Ciberseguridad del Sector Eléctrico en América Latina* desarrollado por BID/CIER se realizará una evaluación cualitativa y cuantitativa, junto con la entrega de recomendaciones para disminuir las brechas y elevar los estándares de seguridad de las empresas de generación eléctrica que contraten el servicio de referenciamiento.



Beneficios del servicio para su empresa

Captura y entrega de información mediante una herramienta Web en línea 7x24 (SIRGEN BID)

01
Beneficio

Conocer los costos de los macroprocesos, procesos y actividades de la cadena de valor de la industria

02
Beneficio

Conocer los costos de los diferentes grupos de recursos que forman parte de los costos de los procesos de la cadena de valor

03
Beneficio

Conocer los GAP respecto a las mejores prácticas internacionales para desarrollar iniciativas de mejoramiento

04
Beneficio

Conocer los costos desagregados de generación a nivel porcentual para hacer comparaciones con las empresas participantes y las empresas de referencia internacional guardando la confidencialidad de las mismas

05
Beneficio

Conocer los resultados de los indicadores de desempeño AOMG ambiental, social, activos y ciberseguridad

06
Beneficio

Conocer los sobrecostos totales y por macroproceso para desarrollar planes de mejoramiento al interior de la empresa

07
Beneficio

Visualización de los resultados del referenciamiento de costos y gastos a través de una herramienta Excel (SIRGEN BI) dinámica e interactiva

08
Beneficio

Análisis de escenarios permanente a través de herramienta de visualización Excel (SIRGEN BI)

09
Beneficio

Definición de metas de corto, mediano y largo plazo para gestión por parte de las empresas participantes en el referenciamiento a nivel económico y de desempeño de Las plantas de generación

10
Beneficio

Toma de decisiones gerenciales con argumentos sólidos a partir de los resultados del referenciamiento, y a partir del informe particular por empresa en forma agregada y por cada planta de generación

11
Beneficio

Actualización disponible de la información del referenciamiento en el tiempo, para períodos posteriores al establecido.

12
Beneficio



Coordinación Internacional de Generación

Consultor Asociado:

Price Waterhouse Coopers - PwC

Tiempo estimado de referenciamiento por empresa:

Cinco (5) meses

Para mayor información:

José Miguel Acosta Suárez

Gestor de Conocimiento

jmacostas@cier.org

Mauricio Utreras

Coordinador Internacional de Generación

mutreras@cier.org

Website

www.cier.org