

**DELIMA MARSH**

LIDERAZGO, CONOCIMIENTO, SOLUCIONES...A NIVEL MUNDIAL.

**Gestión de Aseguramiento en Proyectos Hidroeléctricos**  
**Retos de la Hidroenergía para un desarrollo sostenible**  
**HIDROCIER 2012**

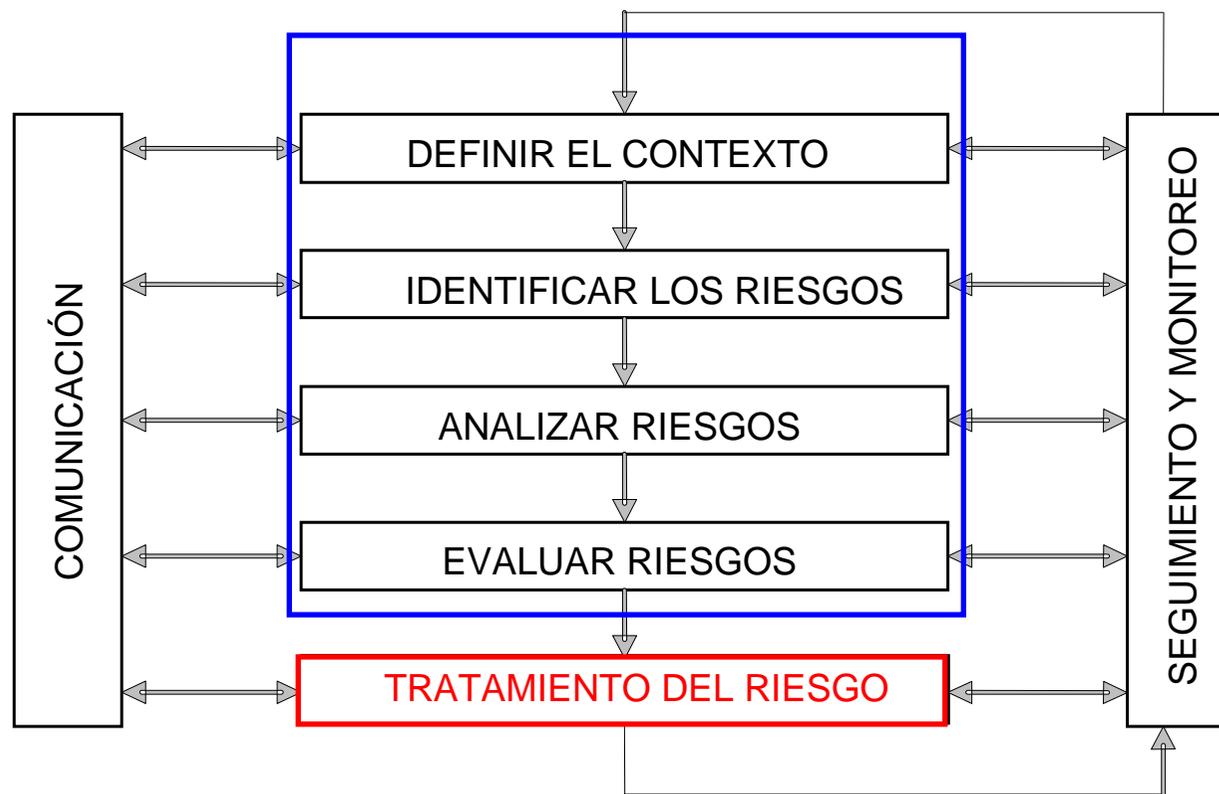
**Victor Augusto Gomez**  
Vice-president Segmento Institucional  
Marsh Medellin

**DELIMA MARSH**

# Vision de Riesgos



AS NZS 4360 2004  
NTC 5254: Gestión del Riesgo  
MECI 1000: 2005  
ISO 31000



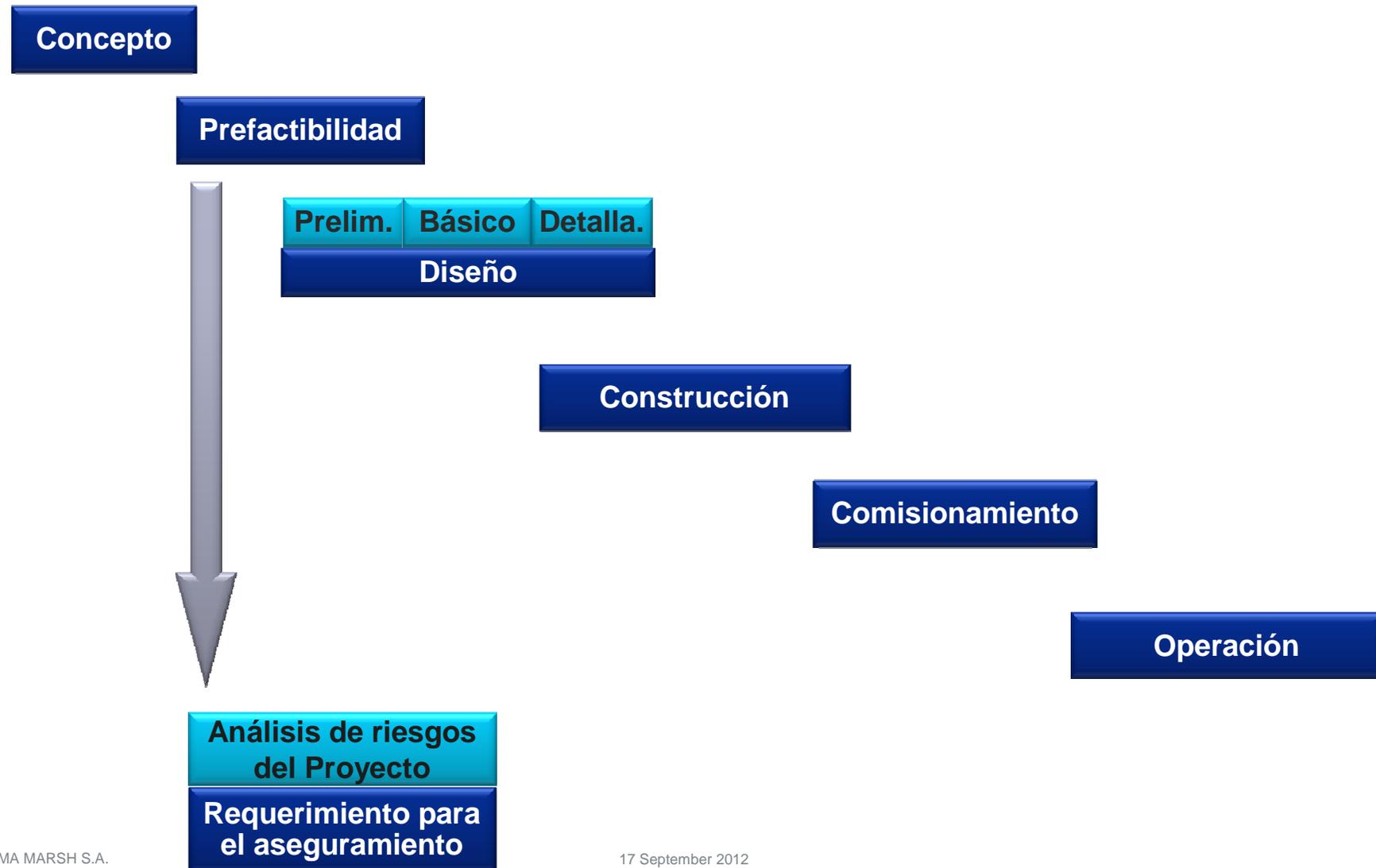
# Grupos de interés

DELIMA MARSH

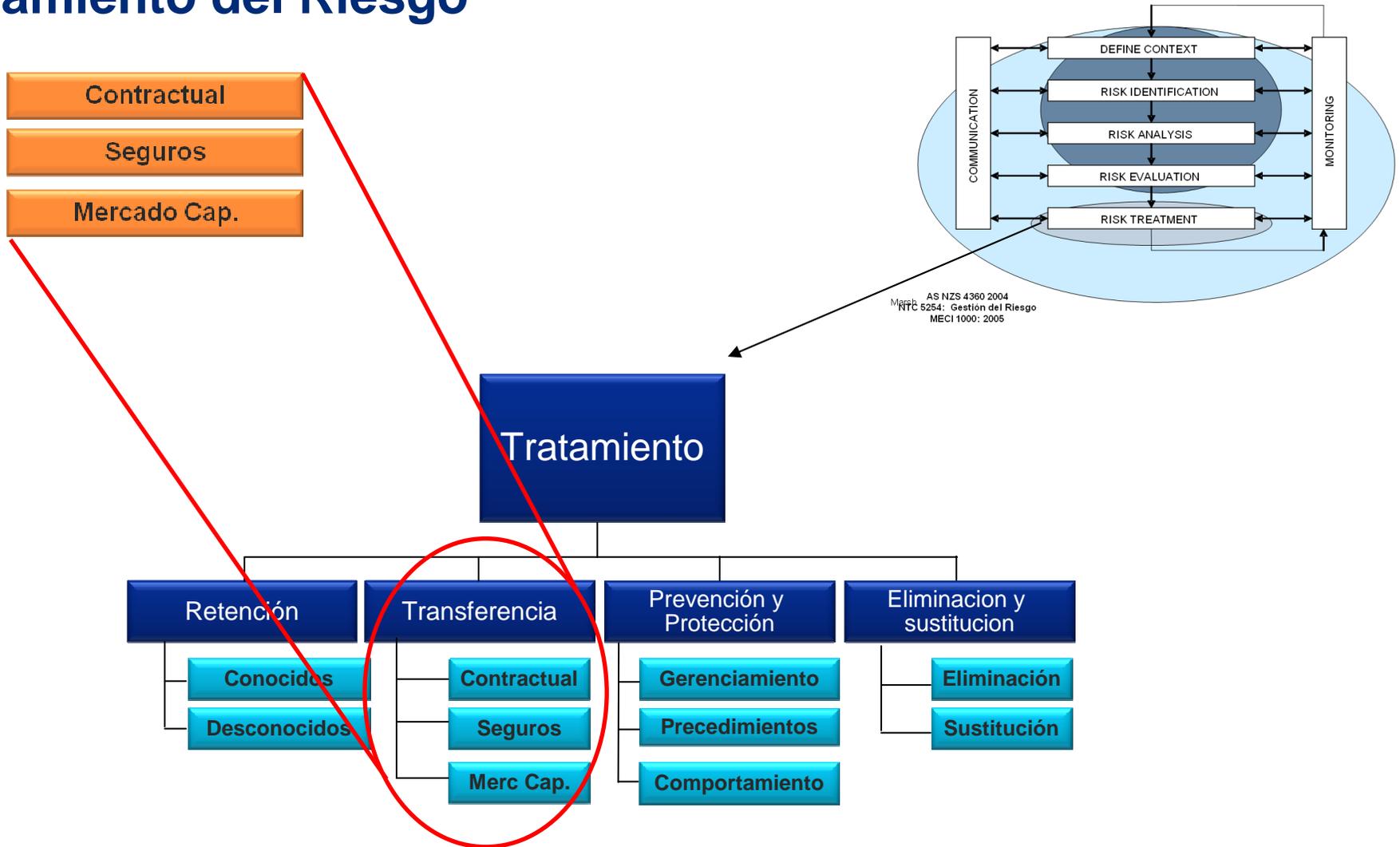


# Ciclo de vida de un proyecto

DELIMA MARSH



# Tratamiento del Riesgo



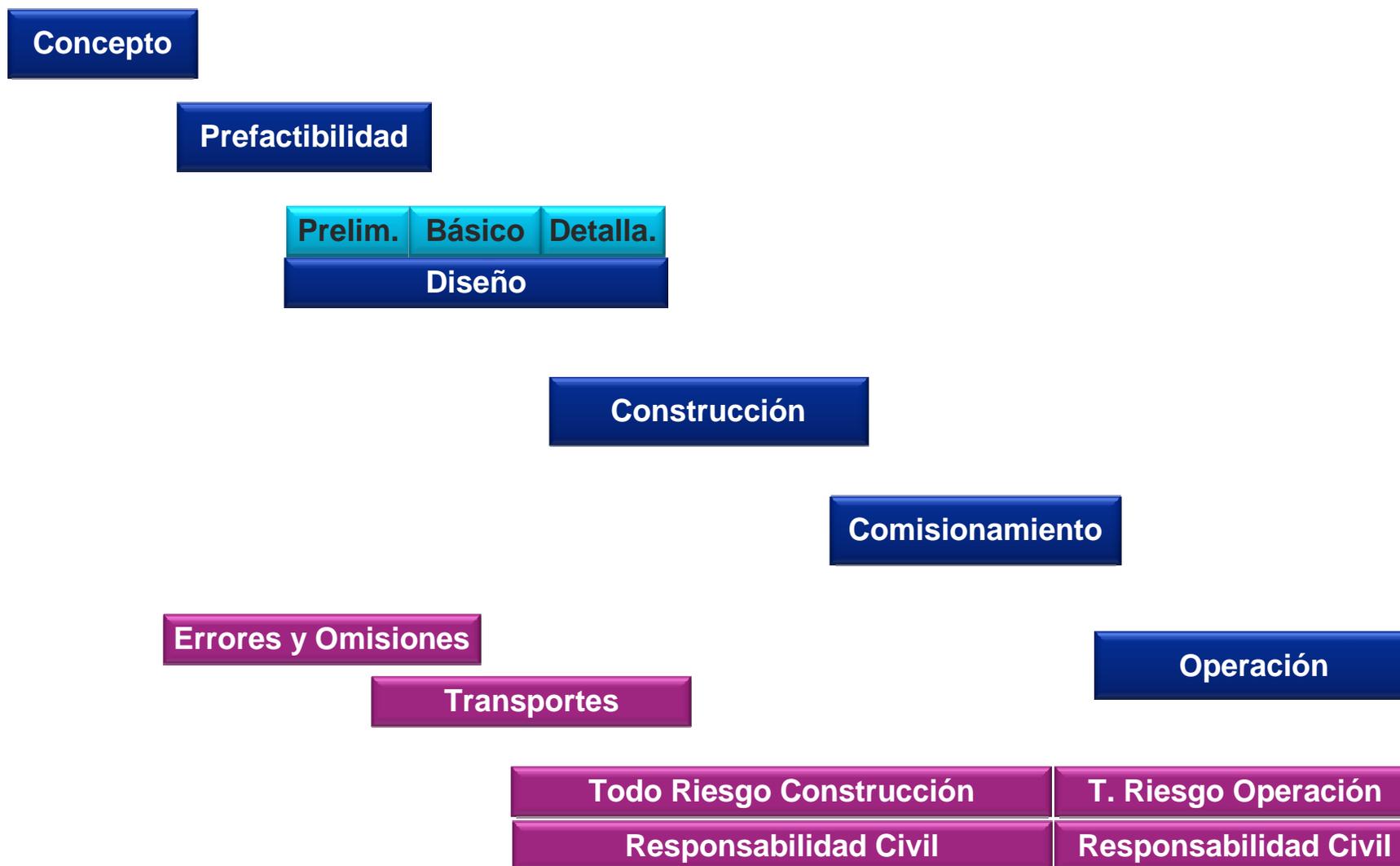
# Árbol de decisiones

DELIMA MARSH



# Aseguramiento del proyecto

DELIMA MARSH

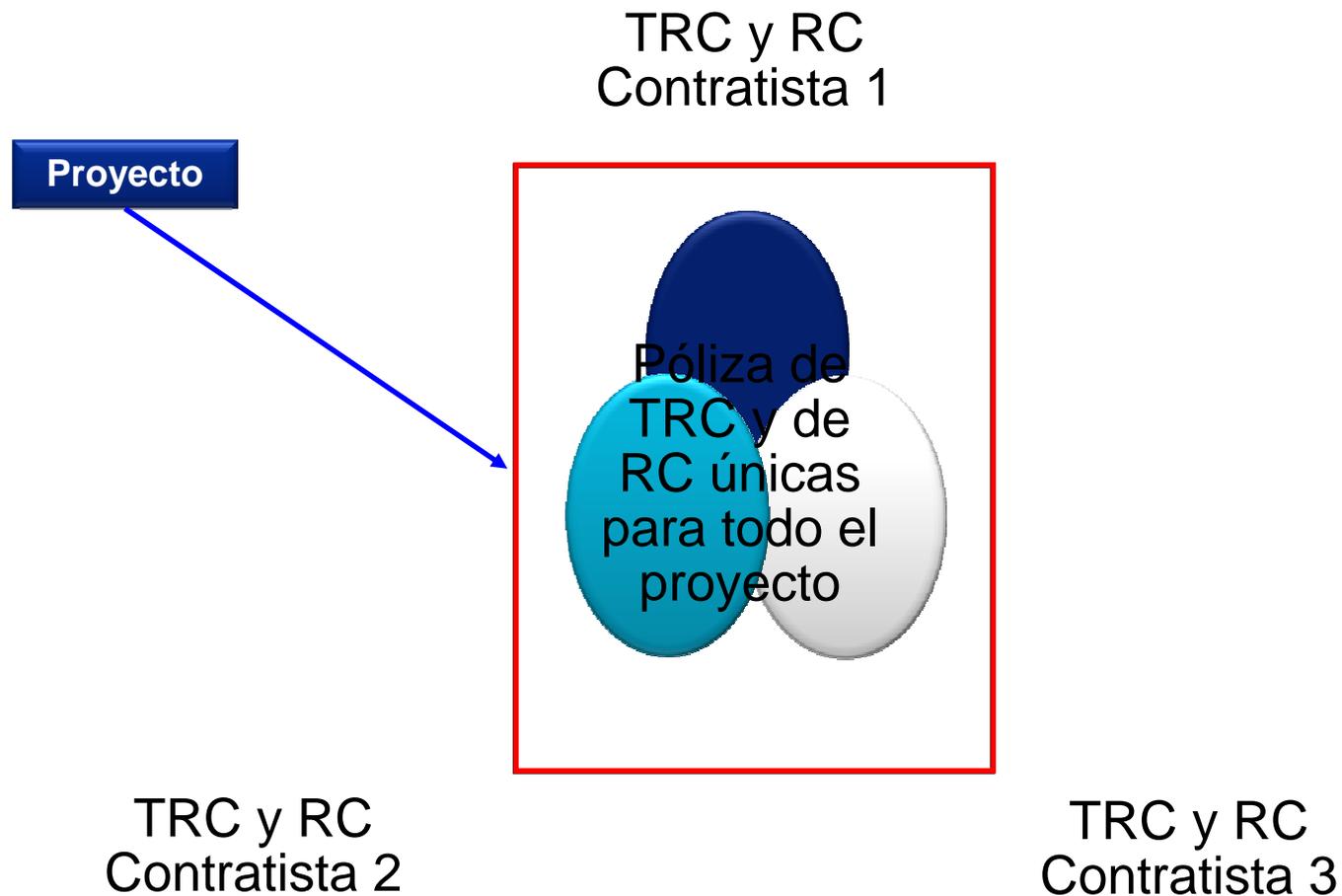


## Principales elementos a tener en cuenta en.....

- Póliza de E&O: El análisis de los impactos económicos derivados de errores de diseño tienen para el Proyecto implicaciones catastróficas por lo cual se recomienda que dentro de los criterios de evaluación de la Firma que hará los diseños, se califique o evalúe la calidad de cobertura que ofrece para atender los perjuicios al proyecto derivados de errores de diseño.
- Transporte: El análisis de los riesgos derivados de pérdidas o daños a los equipos durante su movilización, debe llevar a definir el Incoterm mas apropiado, así como la determinación de si dicha movilización será por cuenta del contratista o del dueño del proyecto o de ambos.
- Todo Riesgo Construcción y Montaje: El análisis de los riesgos derivados de la construcción, así como los múltiples actores e intereses deben llevar a la contratación de una póliza única que los abarque a todos como asegurados y responsa a su vez a los intereses de cada uno. Esto elimina zonas grises de cobertura, así como importantes eficiencias económicas.
- Responsabilidad Civil: El análisis de los riesgos derivados de los perjuicios que durante la construcción pueden ser causados a terceros, así como los múltiples actores e intereses deben llevar a la contratación de una póliza única que los abarque a todos como asegurados y responsa a su vez a los intereses de cada uno. Esto elimina zonas grises de cobertura, así como importantes eficiencias económicas.

# Ilustración de las eficiencias en la etapa de Construcción

DELIMA MARSH



¿Cómo abordar el Mercado asegurador y Reasegurador?



- Asegurado: Persona natural o jurídica que transfiere a la aseguradora las pérdidas que pueda sufrir como consecuencia de la materialización de cualquiera de los riesgos amparados por la póliza contratada.
- Corredor de seguros: Persona jurídica que asesora al asegurado en la evaluación de los riesgos y la contratación de la respectiva póliza de seguros
- Aseguradora: Persona jurídica que asume la responsabilidad de indemnizar al asegurado las pérdidas que este sufra por la materialización de alguno de los riesgos descritos en la póliza contratada.
- Corredor de reaseguro: Persona jurídica que asesora a la aseguradora en la consecución y estructuración del reaseguro necesario para amparar los riesgos que asume.
- Reasegurador: Persona jurídica que asume, todo o una parte de los riesgos que la aseguradora cede de los clientes que asegura.

# Principales Mercados de reaseguro de algunas aseguradoras

DELIMA MARSH

## Aseguradoras

- Chubb
- Allianz
- Suramericana
- Generali
- Bolívar
- AIG
- Liberty
- ACE
- Royal
- Mapfre
- La Previsora

## Mercado

Americano  
Europeo e Inglés  
Europeo  
Europeo  
Europeo  
Americano  
Americano y Europeo  
Americano e Inglés  
Europeo e Inglés  
Europeo  
Europeo e Inglés

## Qué buscamos:

- **Garantizar el aseguramiento antes del inicio de obras.**
- **La mejor oferta**
- **Atender las necesidades de cobertura de todos los involucrados en el proyecto**

## En qué:

- **En condiciones generales (amparos y deducibles)**
- **En calidad de respaldo (Reaseguradores de primera línea)**
- **En precio**
- **En garantía de colocación**

## Cómo lo puedo buscar:

- **A través de aseguradoras locales**
- **A través de mercado reasegurador con posterior colocación local**

# Modelo Tradicional

## Aseguramiento a través de aseguradoras en Colombia

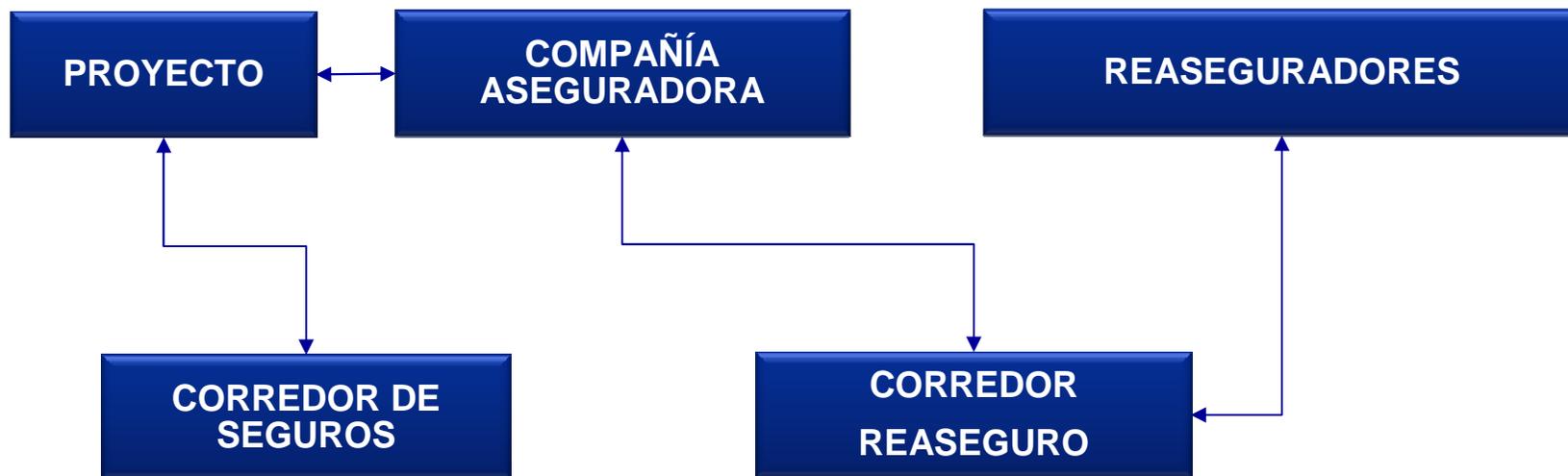
### Qué puedo lograr:

- **Máximo 2 ofertas de reaseguro**
- **Un buen precio**

### Qué riesgo asumo:

- **Calidad del respaldo**
- **Perdida de capacidad de negociación**
- **Rigidez en la colocación del esquema**
- **Responsabilidad innecesaria**
- **Pérdida de control de gestión ante el mercado**

# Modelo Tradicional Aseguramiento a través de aseguradoras en Colombia



- Si bien a primera vista podría pensarse que dado el número plural de aseguradoras vigentes en Colombia, tendremos pluralidad de ofertas, es claro, que la magnitud del proyecto desborda la capacidad de las aseguradoras locales y por lo tanto las condiciones definitivas de aseguramiento estarán dadas por los reaseguradores. Así mismo, los mercados de reaseguro que las aseguradoras en Colombia utilizan son comunes en muchas de ellas, lo que se traduce en una reducción de la oferta dado que la capacidad del reasegurador estará comprometida con uno u otro pero no con ambos.
- Bajo este modelo la obtención de ofertas es incierta dado que no tenemos control sobre la gestión que cada aseguradora haga y dependemos de la capacidad que esta tenga de “vender” el riesgo a un número suficiente de reaseguradores que nos garantice una o mas ofertas integralmente respaldadas. Esto solo se sabrá el día de cierre de presentación de ofertas.

# Método Alternativo a través de mercado reasegurador con posterior colocación local

DELIMA MARSH

## Que puedo lograr:

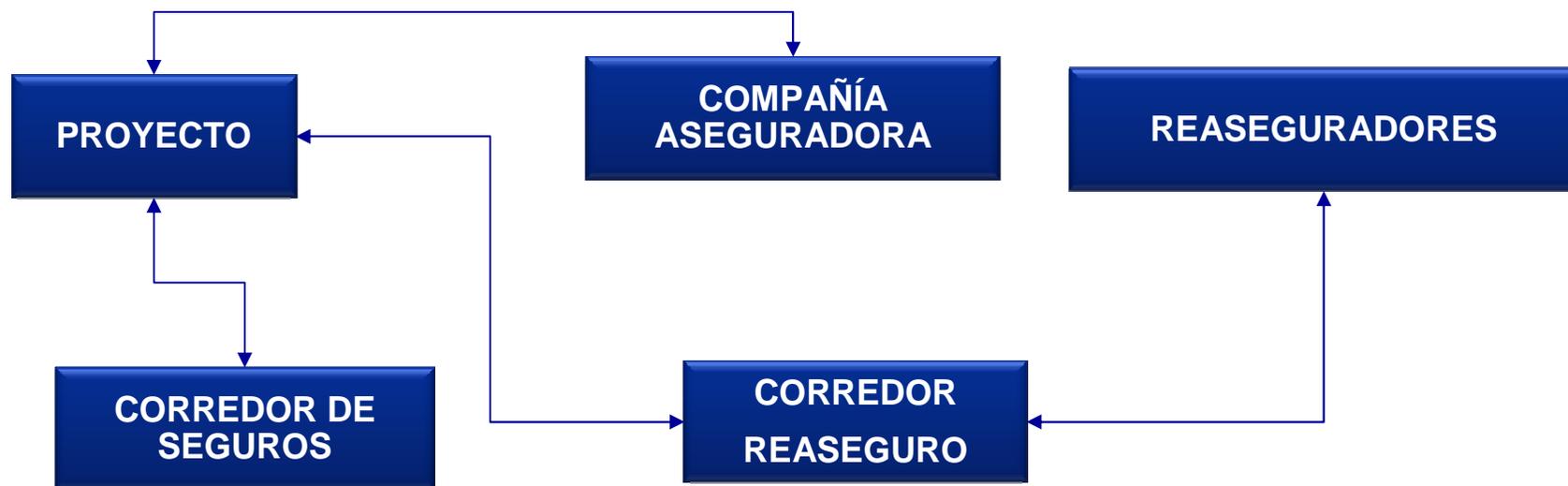
- Por lo menos 2 ofertas
- Capacidad de maniobra
- Optimización del esquema
- Calidad del respaldo
- Garantía de colocación

## Que riesgo asumo:

- No tener buena gestión en el proceso

# Método Alternativo aseguramiento a través de reaseguradores con colocación local

DELIMA MARSH



- Visión amplia de los riesgos.
- Apego estricto a una metodología.
- Análisis desde todas las ópticas de los grupos de interés.
- Que involucre todas las etapas del Proyecto.
- Establezca contractualmente las responsabilidades, tanto de gestión de riesgos, como de aseguramiento
- Presente el proyecto de manera directa a los mercados de seguros y reaseguros
- Asesórese de un Corredor experto.

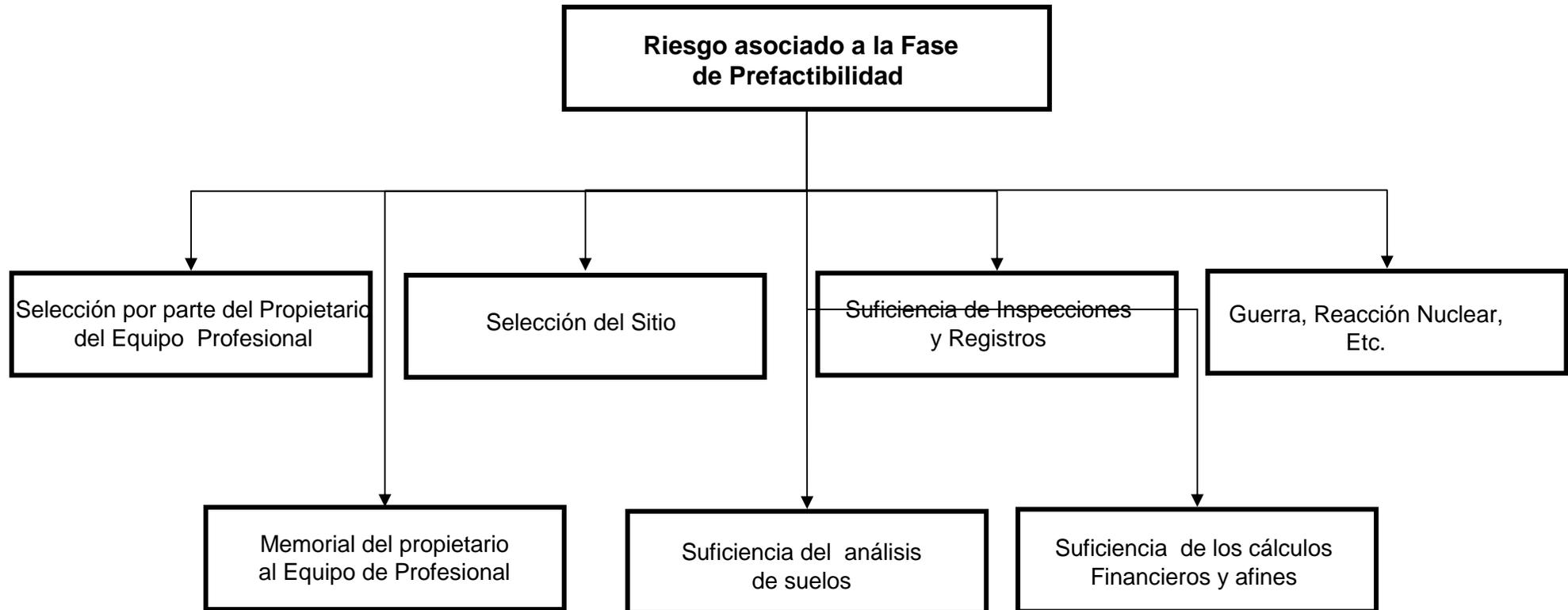


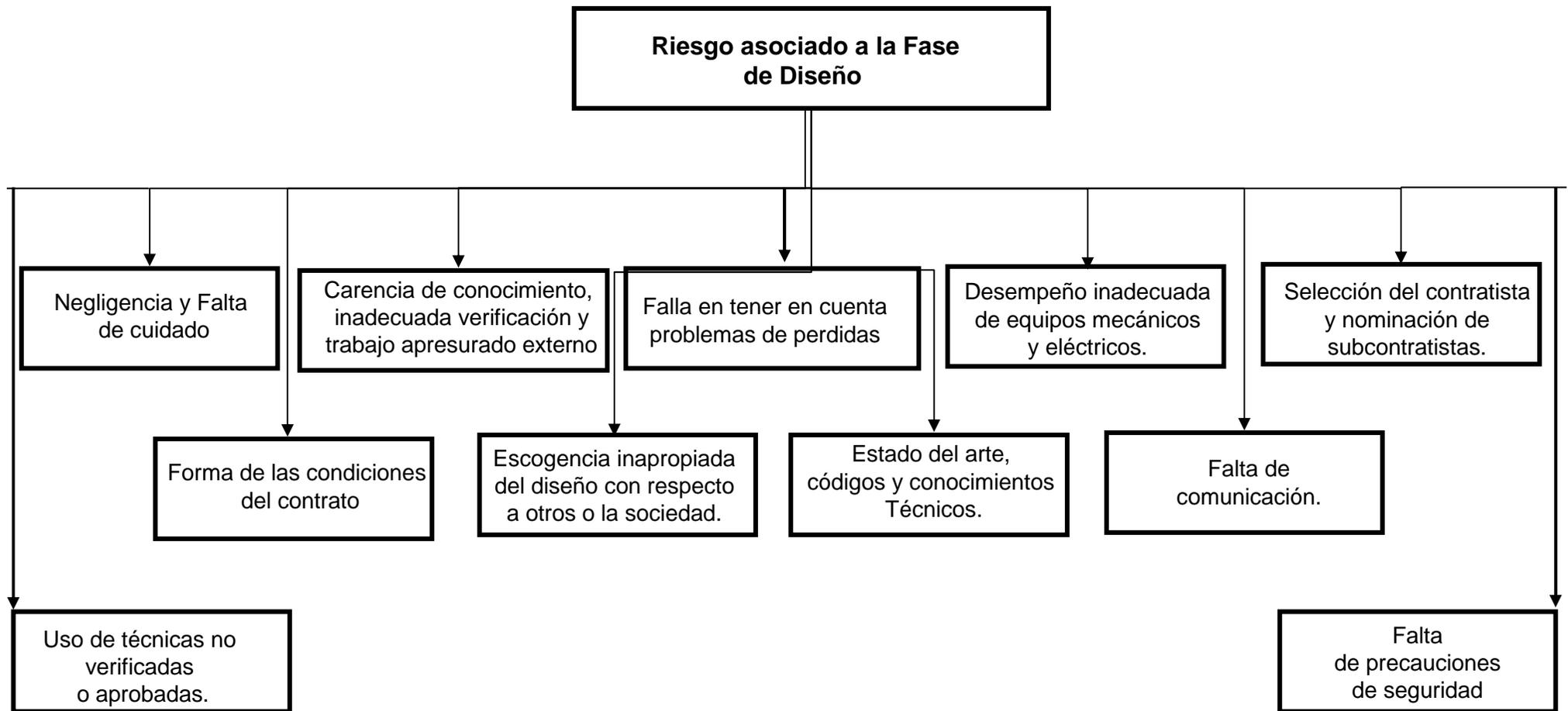
***Recuerden : “El riesgo es inherente al compromiso de recursos actuales hacia expectativas futuras. La meta principal debe ser permitir que los negocios asuman el riesgo correcto.”***

***Peter Druker***

# DELIMA MARSH

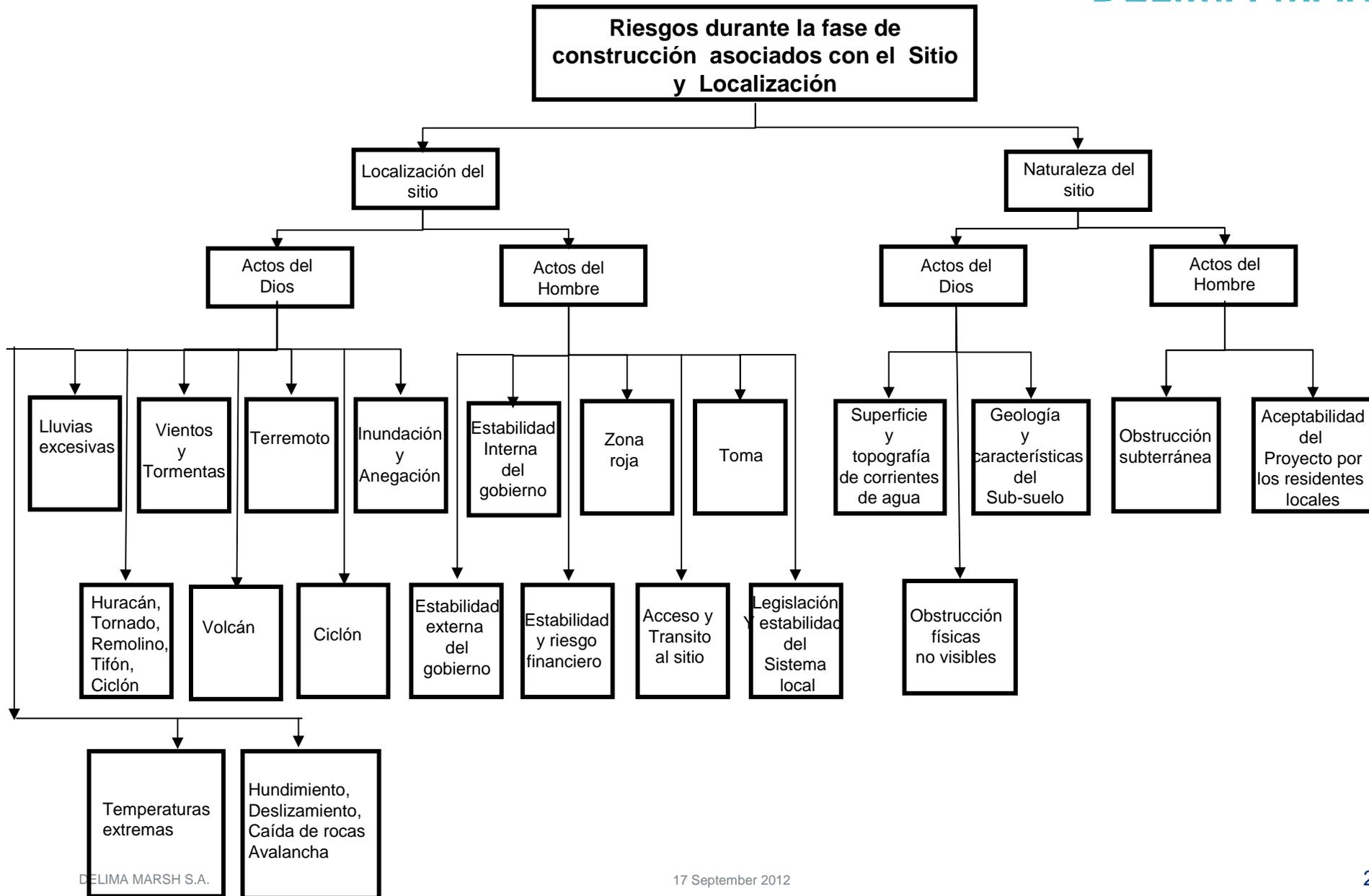
The information contained in this document is confidential, may be privileged, and is intended for the use of the individual or entity named above. If you are not the addressee, please do not read, copy, forward, use, or store this document or any of the information contained herein.





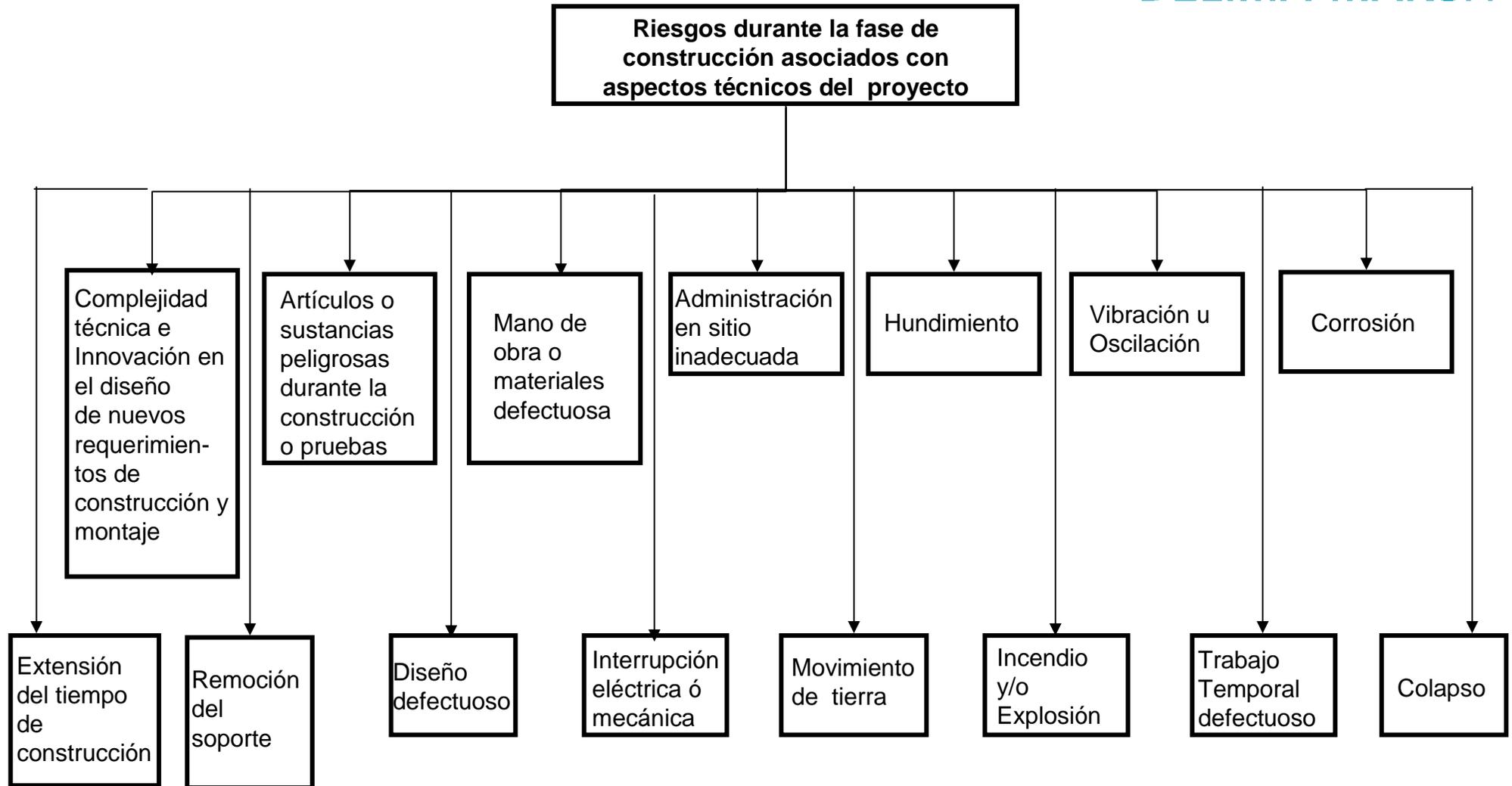
# Fase de Construcción

DELIMA MARSH



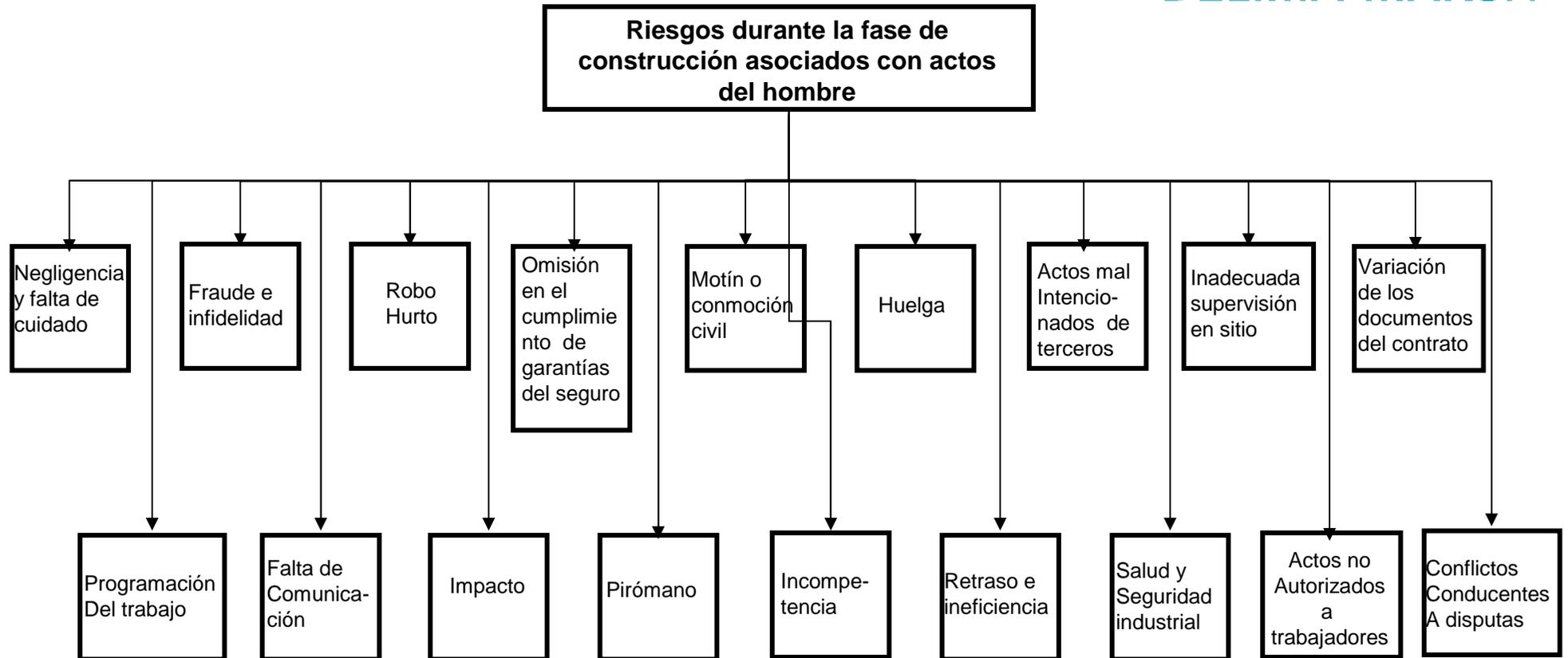
# Fase de Construcción

DELIMA MARSH



# Fase de Construcción

DELIMA MARSH



# Fase de Post-construcción

DELIMA MARSH

